



ORIGINALE

COMUNE DI DOVADOLA – PROVINCIA DI FORLÌ-CESENA

DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO COMUNALE

Delibera n. 15

OGGETTO: LIVIA TELLUS ROMAGNA HOLDING - ADDENDUM AL BUDGET DI GRUPPO 2020-2022. APPROVAZIONE

Il giorno 22/05/2020 alle ore 20:30 nell'apposita sala delle adunanze del Comune, si è riunito il Consiglio Comunale.

Alla seduta risultano presenti i seguenti consiglieri:

	Presente		Presente
1 - TASSINARI FRANCESCO	X	9 – CARNACCINI MARCO	
2 – SCHIUMARINI FRANCESCO	X	10 – MERENDI RICCARDO	X
3 – FALCIANI MASSIMO	X	11 – CAGNANI CLAUDIO	X
4 – CATENELLI LUCA	X	12 –	
5 – FABBRONI FLAVIANO	X	13 –	
6 – GIAMMARCHI UBALDO		14 –	
7 – GURIOLI LINDA	X	15 –	
8 – LIVERANI GIULIANA	X		

PRESENTI: 9

ASSENTI: 2

Assiste il Dott. ROMANO ROBERTO Segretario Comunale

Assume la presidenza TASSINARI FRANCESCO

Vengono nominati scrutatori i Consiglieri: FABBRONI FLAVIANO, GURIOLI LINDA, CAGNANI CLAUDIO.

IL CONSIGLIO COMUNALE

Nulla avendo da eccepire,

Visti i pareri espressi sulla proposta deliberativa;

FACCIATA BIANCA NON UTILIZZATA

Presenti al momento della votazione nr. 8 consiglieri oltre il Sindaco,

con votazione nr. 7 favorevoli, nr. 1 astenuto (cons. Merendi) e nr. 1 contrario (cons. Cagnani) espressa per alzata di mano

DELIBERA

Di approvare la sotto riportata proposta di deliberazione.

Inoltre, stante l'urgenza di provvedere nel merito,

Presenti al momento della votazione nr. 8 consiglieri oltre il Sindaco,

con votazione nr. 7 favorevoli, nr. 1 astenuto (cons. Merendi) e nr. 1 contrario (cons. Cagnani) espressa per alzata di mano

DELIBERA

Di dichiarare il presente provvedimento immediatamente eseguibile ai sensi dell'art. 134, comma 4, del D.Lgs. n. 267/2000.

PROPOSTA DI DELIBERA

OGGETTO: LIVIA TELLUS ROMAGNA HOLDING - ADDENDUM AL BUDGET DI GRUPPO 2020-2022. APPROVAZIONE

Premesso:

- che in data 31 dicembre 2019 la società Livia Tellus Romagna Holding ha trasmesso il budget 2020-2022 approvata dal Consiglio di Amministrazione in data 30 dicembre 2019 e integrato a seguito di comunicazione del 17.01.2020;
- che il Consiglio di amministrazione di Livia Tellus ha approvato un aggiornamento al Budget di Gruppo 2020-2022 in data 10.02.2020 contenente le previsioni 20-23 di Start Romagna S.p.A.;

Richiamato l'art. 28 dello Statuto della società "Budget, autorizzazione dell'Assemblea e consuntivo":

- che prevede espressamente la redazione di un Budget, composto da un programma annuale ed un programma pluriennale; il programma annuale deve contenere le scelte e gli obiettivi che si intendono perseguire indicando tra l'altro, in rapporto alle scelte e agli obiettivi suddetti:
- le linee di sviluppo delle diverse attività,
- il programma degli investimenti da attuarsi in conformità al programma pluriennale con l'indicazione della spesa prevista nell'anno e delle modalità di copertura;
- la previsione del risultato economico rappresentato secondo lo schema di conto economico di cui all'art. 2425 c.c.;
- il prospetto di previsione patrimoniale e finanziaria;
- che autorizza, ai sensi dell'art. 2364 c.c., il Consiglio d'Amministrazione a compiere in tutto o in parte le operazioni previste nel programma annuale;
- che prevede che il Consiglio di Amministrazione, a consuntivo, illustri in sede di approvazione del bilancio sociale da parte dell'Assemblea di soci, le operazioni compiute ed i provvedimenti adottati in attuazione di quanto previsto nel programma;

FACCIATA BIANCA NON UTILIZZATA

Atteso che con deliberazione di Consiglio Comunale n. 6 del 28/02/2020 questo Ente ha approvato il Budget di gruppo 2020/2022 proposto dalla Società Livia Tellus Romagna Holding;

Dato atto che il Consiglio d'Amministrazione di Livia Tellus Romagna Holding ha approvato il suddetto Budget in data 14.04.2020, trasmettendo, in data 15.04.2020, Addendum al documento stesso, che si allega sub A);

Considerato che il suddetto Addendum si é reso necessario a seguito degli effetti dell'emergenza sanitaria in atto e delle relative misure restrittive:

- 1) FMI srl previsioni ed esigenze finanziarie,
- 2) ALEA AMBIENTE SpA: previsioni ed esigenze finanziarie,
- 3) LIVIA TELLUS ROMAGNA HOLDING SpA: capitalizzazione di Alea Ambiente SpA per € 2.138.786;

Considerato altresì che tale documento deve essere sottoposto all'approvazione dell'Assemblea dei Soci di Livia Tellus Romagna Holding SpA e che pertanto si ritiene di autorizzare il Sindaco, o suo delegato, ad intervenire in nome e per conto di questo Comune alla convocanda Assemblea ordinaria di Livia Tellus Romagna Holding SpA;

Dato atto che sulla presente delibera viene acquisito il parere del Revisore dei conti;

PROPONE

1. di approvare l'Addendum al Budget di Gruppo 2020/2022, trasmesso in data 15.04.2020 da Livia Tellus Romagna Holding SpA con nota prot. 166/2020, che si allega sub A) al presente provvedimento, per formarne parte integrante e sostanziale, relativo a:
 - FMI srl previsioni ed esigenze finanziarie,
 - ALEA AMBIENTE SpA: previsioni ed esigenze finanziarie,
 - LIVIA TELLUS ROMAGNA HOLDING SpA: capitalizzazione di Alea Ambiente SpA per € 2.138.786;
2. di autorizzare il Sindaco, o suo delegato, ad intervenire in nome e per conto di questo Comune all'Assemblea ordinaria di Livia Tellus Romagna Holding SpA per l'approvazione del Budget di Gruppo 2020/2022, in conformità a quanto stabilito nel presente provvedimento e con le richieste in esso contenute.
3. Di dichiarare il presente atto immediatamente eseguibile.

EACCIATA BIANCA NON UTILIZZATA

Comune di Dovadola

Provincia di Forlì - Cesena

VERBALE N. 9 DEL 16/05/2020

Oggetto: ADDENDUM AL BUDGET DI GRUPPO 2020-2022 DELLA SOCIETA' PARTECIPATA LIVIA TELLUS ROMAGNA HOLDING SPA

La Dott.ssa Luisella Colombo, Revisore unico del Comune di Dovadola, nominata con delibera consiliare n. 35 del 27/09/2019 per il triennio 28/09/2019 – 27/09/2022,

Considerata la grave situazione epidemiologica in cui si trova il Paese, a causa della quale il presente parere è stato redatto mediante l'esclusivo utilizzo di mezzi di telecomunicazione e i documenti sono stati forniti tramite posta elettronica;

Vista la proposta di deliberazione del Consiglio Comunale relativa all' approvazione dell'Addendum al Budget di Gruppo 2020-2022 della società partecipata Livia Tellus Romagna Holding Spa (LTRH);

Considerato che il Budget di Gruppo 2020-2022 della società in oggetto è stato approvato dal suo Consiglio di Amministrazione in data 30/12/2019, il suo aggiornamento è stato approvato in data 10/02/2020, e conseguentemente approvato dal Consiglio Comunale del Comune di Dovadola con deliberazione n. 6 del 28/02/2020;

Richiamato il parere espresso con Verbale n. 5 del 25/02/2020 dal sottoscritto Revisore Unico del Comune di Dovadola;

Richiamato l'art. 147-quater del TUEL in base al quale l'Ente deve effettuare il monitoraggio periodico sull'andamento delle società non quotate partecipate, analizzare gli scostamenti rispetto agli obiettivi assegnati e individuare le opportune azioni correttive, anche in riferimento a possibili squilibri economico-finanziari rilevanti per il bilancio dell'Ente;

Considerato che la capogruppo Livia Tellus Romagna Holding Spa ha proposto un Addendum al Budget di Gruppo 2020-2022, al fine di rivedere la programmazione finanziaria per far fronte al probabile rischio di mancanza di liquidità causato dalla situazione di emergenza dovuta alla pandemia in corso, che potrebbe rendere anche difficoltoso assicurare i servizi essenziali;

Considerato che con l'Addendum al Budget 2020-2022, per i suddetti motivi, la LTRH, tra le altre variazioni, chiede anche l'autorizzazione a finanziare la partecipata Alea Ambiente Spa per Euro 2.138.787= in parte utilizzando le riserve straordinarie iscritte in bilancio e in parte sottoscrivendo un'ulteriore quota di capitale sociale della stessa partecipata;

Evidenziato che per la nuova sottoscrizione di Capitale Sociale della Alea Ambiente Spa la LTRH utilizzerà entrate straordinarie, che potrebbero portare alla realizzazione di un maggior utile per l'esercizio 2019/2020 rispetto a quanto previsto, al quale però, probabilmente, non farà seguito la corrispondente distribuzione di maggiori dividendi a favore dei soci, tra i quali c'è il Comune di Dovadola;

Visto che il Sindaco del Comune di Dovadola dovrà partecipare all'Assemblea dei soci di Livia Tellus Romagna Holding Spa per l'approvazione dell'Addendum al Budget di Gruppo 2020-2022;

Visti i pareri favorevoli di regolarità tecnica e di regolarità contabile espressi sulla proposta di deliberazione in oggetto dai funzionari responsabili ai sensi dell'art. 49, comma 1, e dell'art. 147-bis, comma 1, del D.Lgs. 267/2000;

Visto l'art. 239 del D.Lgs 267/2000 che prevede che tra le funzioni del Revisore sia compresa anche la formulazione di pareri in merito alla partecipazione ad organismi esterni

e alle modalità di gestione dei servizi strumentali, pubblici locali a rilevanza economica e privi di rilevanza, sia gestiti direttamente che affidati all'esterno;

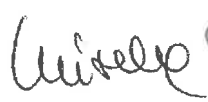

Il Revisore unico, per quanto di sua competenza,

ESPRIME PARERE FAVOREVOLE

sulla proposta di deliberazione del Consiglio Comunale di Dovadola per l'approvazione dell'Addendum al Budget di Gruppo 2020-2022 della società partecipata Livia Tellus Romagna Holding S.p.A. e sui documenti allegati.

Ferrara, 16 maggio 2020

IL REVISORE DEI CONTI
Dott.ssa Luisella Colombo

Livia Tellus Romagna Holding S.p.A.

LIVIA TELLUS ROMAGNA HOLDING S.P.A.

***BUDGET di Gruppo
2020- 2022***

***AGGIORNAMENTO RELATIVO AL PIANO INDUSTRIALE
2020/2023 DI START ROMAGNA S.p.A.***

C.d.A. del 10 febbraio 2020



START ROMAGNA S.p.A.

START ROMAGNA è nata nel novembre 2009 tra le tre società romagnole di gestione del trasporto pubblico locale: A.V.M. Area Vasta Mobilità S.p.A. – A.T.M. Azienda Trasporti e Mobilità S.p.A. – T.R.A.M. SERVIZI S.p.A., con un capitale sociale iniziale di € 120.000, sottoscritto e versato da ciascuna società per € 40.000.

Con la costituzione di START ROMAGNA S.p.A. si è avviato il progetto previsto dalla Legge Regionale n. 10/2008, che ha incentivato l'aggregazione dei soggetti gestori dei trasporti pubblici locali auto filoviarî. Nel giugno 2009 è stata sottoscritta la convenzione dalla 3 Province Romagnole (Forlì-Cesena, Rimini e Ravenna) e dai Comuni di Forlì, Cesena, Rimini e Ravenna e da Ravenna Holding S.p.A..

Con atto di fusione del 13/12/2011 START ROMAGNA ha incorporato le tre società operative A.V.M., A.T.M. e T.R.A.M. SERVIZI. Per effetto di tale operazione l'intero compendio patrimoniale delle tre società operative è confluito nella società incorporante, che ha aumentato il proprio capitale sociale a euro 25 milioni.

In data 22/10/2012 è stato deliberato un nuovo aumento di capitale di € 4 milioni, con emissione di nuove azioni del valore nominale di € 1, senza sovrapprezzo, offerte in sottoscrizione a TPER S.p.A., Società partecipata dalla Regione Emilia-Romagna, mediante conferimento del ramo di azienda di TPER relativo alla gestione del trasporto pubblico locale extraurbano nella zona del riminese.

Budget 2020 e Piano Industriale 2020-2023

La modifica statutaria intervenuta nel corso del 2019 ha visto l'eliminazione dell'obbligo di redazione di un Budget annuale e della conseguente approvazione da parte dell'Assemblea dei Soci, obbligo sostituito dalla previsione di presentare, invece, un Piano Industriale.

Il Piano Industriale Triennale contiene le scelte e gli obiettivi che si intendono perseguire in relazione alla gestione ed alle linee di sviluppo dell'attività, nonché il programma degli investimenti più significativi e le modalità della copertura.

La Società ha inviato ai Soci la bozza del Piano Industriale 2020-2023 a fine gennaio 2020, in vista della Assemblea del 12 febbraio 2020.

Il Coordinamento Soci di Livia Tellus ha organizzato un incontro dei Soci di Livia Tellus con il Presidente e il Direttore della Società START, svoltosi il giorno 3 febbraio 2020, per l'illustrazione dei contenuti del Piano.

In questa sede ci si limiterà, quindi, alla rappresentazione dei principali dati economici del Piano stesso.

Andamenti storici

	2017	2018	Budget 2019	30 giugno 2019	Preconsuntivo 2019
Totale Ricavi caratteristici	68.928.216	68.623.099	77.031.100	37.169.569	76.509.400
Incrementi per immobilizzazioni per lavori interni	1.337.014	1.035.843	920.000	520.800	920.000
Altri ricavi e proventi	12.330.429	14.339.252	5.372.800	2.686.392	5.550.400
Valore della produzione	82.595.659	83.998.194	83.323.900	40.376.761	82.979.800
Costi operativi esterni	34.630.542	36.493.647	32.779.500	16.344.768	32.843.600
Valore aggiunto	47.965.117	47.504.547	50.544.400	24.031.993	50.136.200
Costo del personale	41.050.475	41.144.722	44.880.800	21.941.420	44.717.300
Margine operativo lordo (EBITDA)	6.914.642	6.359.825	5.663.600	2.091.373	5.418.900
Ammortamenti e accantonamenti	5.176.812	5.671.077	5.469.500	2.751.150	5.502.300
Reddito operativo (EBIT)	1.737.830	688.748	194.100	(659.777)	(83.400)
Saldo proventi e oneri finanziari	13.646	(4.716)	(74.600)	(8.514)	(42.600)
Saldo proventi e oneri straordinari				202.291	228.000
Risultato prima dell'imposte	1.751.476	684.032	119.500	(466.000)	102.000
Imposte d'esercizio	81.496	(95.463)	(100.000)	(50.000)	90.000
Risultato d'esercizio	1.832.972	588.569	19.500	(516.000)	12.000

Il Consiglio di Amministrazione della Società ha esaminato a dicembre la situazione di proiezione al 31 dicembre, rilevando su base annua una riduzione dei corrispettivi TPL dai contratti/atti d'obbligo per circa 600.000 €, una riduzione dei contributi per circa 400.000 €, incrementi degli altri ricavi e una lieve riduzione delle spese generali.

Il primo semestre presenta un risultato negativo, ma la positiva evoluzione di alcune situazioni che avevano portato ad accantonamenti negli esercizi precedenti consente di alimentare i proventi straordinari ed inoltre alcuni trend di progressivo riassorbimento di costi operativi in presenza di contenimento degli oneri del personale, permettono di prefigurare una chiusura in sostanziale pareggio per l'esercizio 2019.

PIANO 2020-2023

Driver macroeconomici

Principali ipotesi di base utilizzate per la redazione del conto economico previsionale 2020-2023

Ipotesi di base	2020	2021	2022	2023
Tasso inflazione costi di produzione	1,2%	1,2%	1,2%	1,2%
Tasso di incremento costo del personale	1,3%	1,3%	1,3%	1,3%
In aggiunta al premio di risultato e agli accantonamenti CCNL				
Tasso di inflazione costi di trazione	1%	1%	1%	1%
Tasso di incremento costo del corrispettivo	0,9%	0,9%	0,9%	0,9%
Pari al 75% del tasso di inflazione				

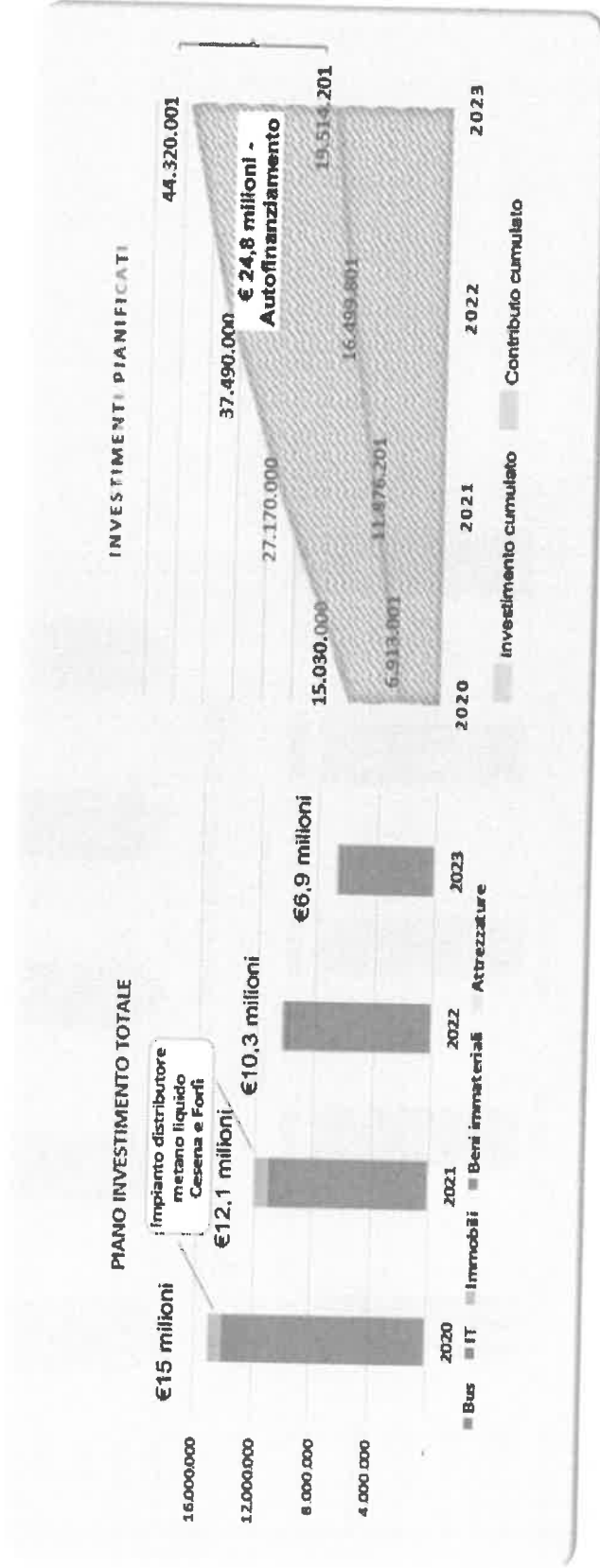
Inoltre si è tenuto conto delle recenti modifiche normative in materia di:

- **Rimborsi oneri di malattia:** dal 2019 il rimborso malattia viene riconosciuto con una percentuale intorno al 139% sul totale delle giornate di malattia
- **Rimborsi accise:** il rimborso dell'accisa non è più riconosciuto per i consumi di bus EURO 3 e 4 a partire rispettivamente dal 2020 e 2021

PIANO INVESTIMENTI E POSIZIONE FINANZIARIA

Livia Tellus Romagna Holding S.p.A.

- Il piano investimenti previsto per il periodo 2020-2023 ammonta a circa 44,3 milioni di cui circa 19,5 milioni contribuiti e il restante €24,8 milioni in autofinanziamento.
- Il piano investimenti pianificato sarà realizzato solo se riconosciuto «essenziale/indispensabile» ai sensi della delibera dell'Art N 45/2015. In questo modo, in caso di subentro di un nuovo gestore a seguito della gara per l'assegnazione del servizio, quest'ultimo sarà obbligato alla ripresa dei beni essenziali.

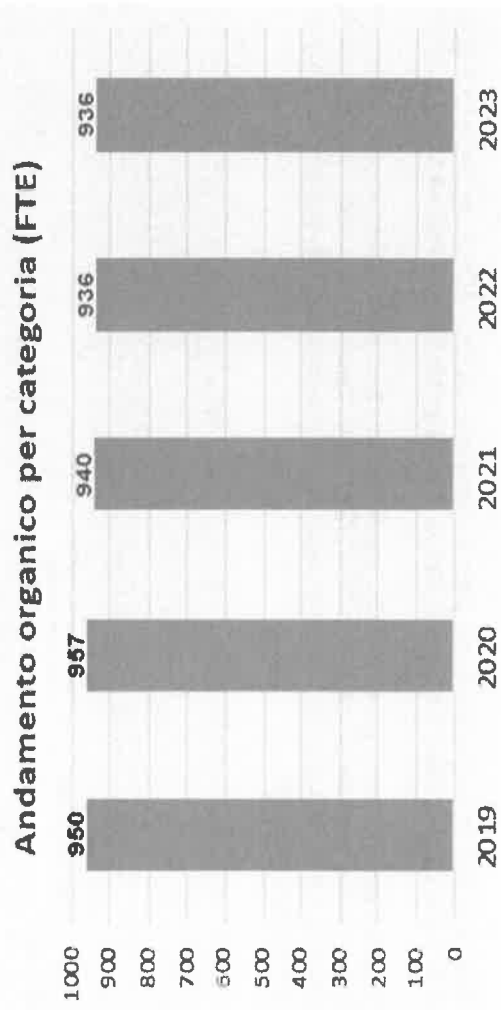
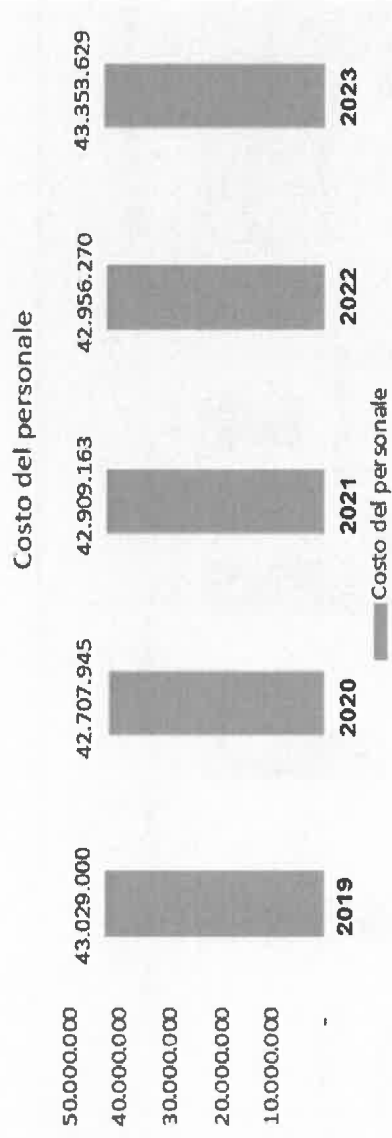


Il finanziamento degli investimenti previsti avverrà nell'arco del Piano attraverso contribuzione della regione Emili Romagna per circa 19,5 milioni, autofinanziamento da cash flow per circa 14,8 milioni, accensione di mutuo per circa 10 milioni.

La posizione finanziaria della Società nell'arco del Piano richiederà, inoltre, il ricorso ad affidamenti a breve per elasticità di cassa fino a 4 milioni. I relativi oneri sono conteggiati nel Conto Economico previsionale, mentre il cash flow è adeguato agli impegni di rimborso.

Evoluzione costi personale, corrispettivo del servizio e ricavi tariffari

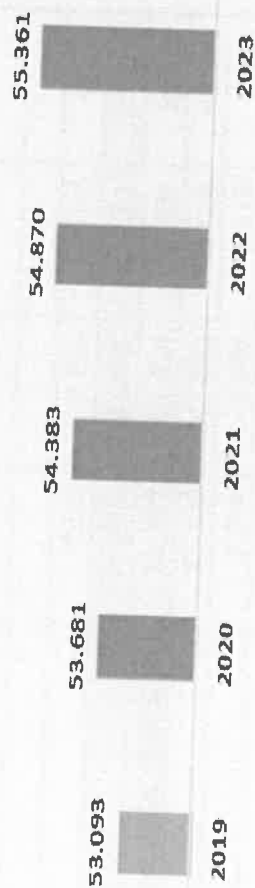
- L'evoluzione del costo del personale include:
 - ✓ gli aumenti previsti per gli scatti di anzianità e progressione di carriera;
 - ✓ i futuri aumenti del CCNL e la stima del premio di risultato;
 - ✓ inoltre il costo del personale include gli aumenti salariali previsti per i nuovi assunti.
- Le azioni previste nel piano generano effetti sulla composizione dell'organico.



Livia Tellus Romagna Holding S.p.A.

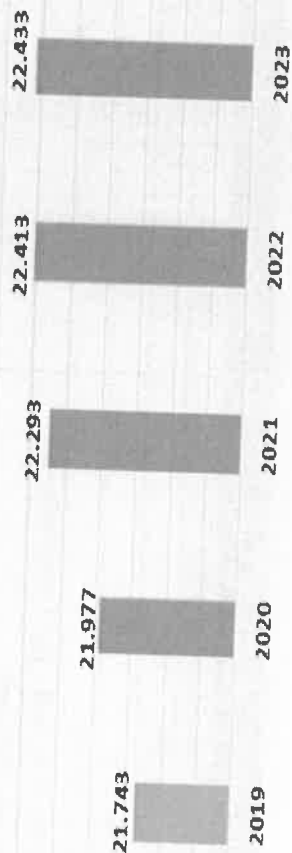
- Per il periodo 2020-2023 si è stimato un incremento annuo del corrispettivo pari al 75,9% dell'inflazione in linea con quanto avvenuto negli anni precedenti.
- Il corrispettivo inoltre tiene conto del lieve aumento dei km contribuiti (a regime km+80.000) a seguito della revisione del servizio

CORRISPETTIVO TOTALE (€/000)



I ricavi di vendita ipotizzano diverse azioni: potenziamento della lotta all'elusione, ampliamento dell'offerta commerciale, attuazione di una manovra tariffaria sui titoli di viaggio, da quantificare ed adottare in confronto con gli Enti Locali dei bacini serviti. Gli effetti complessivi sono di seguito rap-

RICAVI VENDITA TITOLI DI VIAGGIO (€/000)



CE DETTAGLIO (€ migliaia)	2020	2021	2022	2023
Conspettivi Contratti di Servizio TPL	53.681	54.383	54.870	55.361
Ricavi Tariffari TPL	21.977	22.293	22.413	22.433
Altri Ricavi TPL	1.682	1.691	1.699	1.708
Ricavi Altri Servizi	1.660	1.700	1.736	1.771
Incrementi di Immob. per Lavori Interni	920	920	920	920
Altri Ricavi e Proventi	1.575	1.592	1.609	1.626
Rimborsi Diversi	1.038	1.050	1.063	1.076
Contributi c/esercizio	698	635	656	777
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	83.231	84.265	84.965	85.671
Consumi e acquisti	12.075	12.174	12.303	12.433
Manutenzioni	2.552	2.554	2.567	2.581
Assicurazioni	1.366	1.383	1.399	1.416
Prestazione di servizi	15.176	15.154	15.305	15.419
Oneri diversi di gestione	1.093	1.106	1.119	1.132
Godimento beni di terzi	2.374	2.396	2.418	2.441
Costi del personale	42.708	42.909	42.956	43.354
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	77.344	77.676	78.069	78.776
EBITDA	5.888	6.589	6.896	6.895
Ammortamenti	5.579	5.845	5.952	6.173
Svalutazioni	-	-	-	-
Accantonamenti	-	-	-	-
EBIT	309	743	944	722
Proventi e oneri finanziari	-	126	-	109
Proventi e oneri straordinari	-	-	-	-
EBT	175	618	827	614
Imposte sul reddito dell'esercizio	90	90	90	190
RISULTATO D'ESERCIZIO	85	528	737	424

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	2020	2021	2022	2023
IMPIEGHI				
ATTIVITA' OPERATIVE CORRENTI	25.921.331	24.234.220	24.777.218	27.381.980
Cassa e Banca	1.624.961	363.182	1.491.545	4.738.002
Crediti correnti eseguibili nell'esercizio:	21.467.448	21.042.116	20.456.751	19.815.056
Rim. Merc. Mat. Prime, Suss., Semilav.	2.828.922	2.828.922	2.828.922	2.828.922
ATTIVITA' OPERATIVE NON CORRENTI	66.273.658	70.921.244	73.298.160	71.617.049
Immobilizzazioni Materiali:	65.864.799	70.553.543	72.971.617	71.331.665
- Beni Immobili	7.725.701	8.675.701	8.775.701	8.875.701
- Beni mobili:	58.139.098	61.877.842	64.195.916	62.455.963
Immobilizzazioni immateriali:	408.859	367.701	326.543	285.385
ATTIVITA' FINANZIARIE CORRENTI	14.171	14.171	14.171	14.171
ATTIVITA' FINANZIARIE NON CORRENTI	280.269	280.269	280.269	280.269
ATTIVITA' ACCESSORIE CORRENTI E/O NON CORRENTI				
TOTALE ATTIVO	92.489.429	95.449.905	98.369.817	99.293.469

*Comprende: crediti v/s clienti, Cred. tributari; Ratei e risconti attivi; crediti verso imprese controllate e altri crediti

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	2020	2021	2022	2023
FONTI				
PATRIMONIO NETTO	30.156.667	30.684.315	31.421.108	31.844.728
- Capitale Sociale	29.000.000	29.000.000	29.000.000	29.000.000
- Riserve:	1.072.064	1.076.294	1.102.677	1.139.517
<i>Riserva statutaria</i>				
<i>Riserva legale</i>	196.326	200.556	226.939	263.779
<i>Altre Riserve</i>	875.738	875.738	875.738	875.738
- Utile/perdita a nuovo	-	80.372	581.638	1.281.591
- Utile distribuiti	-	-	-	-
- Risultato di Esercizio	84.602	527.649	736.792	423.621
PASSIVITA' OPERATIVE CORRENTI:	22.235.049	22.666.143	23.251.908	23.904.036
PASSIVITA' OPERATIVE NON CORRENTI	30.780.530	33.527.156	35.869.403	36.462.197
-Risconti Passivi	22.875.530	25.942.156	28.444.403	29.117.197
-TFR in scadenza oltre 12 mesi	7.905.000	7.585.000	7.425.000	7.345.000
PASSIVITA' FINANZIARIE CORRENTI	9.317.183	8.572.291	7.827.399	7.082.508
-Banca	9.317.183	8.572.291	7.827.399	7.082.508
PASSIVITA' FINANZIARIE NON CORRENTI				
PASSIVITA' ACCESSORIE CORRENTI E/O NON CORRENTI				
TOTALE PASSIVO	92.489.429	95.449.905	98.369.817	99.293.469

*Comprende: debiti v/s fornitori, debiti v/s controllate; debiti previdenziali; debiti tributari, altri debiti e accantonamento fondo rischi

Livia Tellus Romagna Holding S.p.A.

Le azioni previste dal Piano Industriale coprono tutte le aree dell'azienda e si articolano in Linee Guida complessive e in azioni operative articolate sulle Direzioni aziendali.

Si richiamano le Linee guida in relazione alla rilevanza degli obiettivi sia per il sistema del trasporto pubblico locale, sia per la conservazione e creazione di valore a favore dei soci da parte della società.

1. **Soddisfazione e fidelizzazione del cliente**, migliorando la qualità del servizio reso ed il conseguente grado di soddisfazione del cliente finale;
2. **Recupero di produttività ed efficienza aziendale**, introducendo azioni mirate al recupero di produttività aziendale, ad esempio tramite analisi di make or buy in ambito tecnico industriale ed amministrativo, la revisione di procedure/processi o l'introduzione di nuove tecnologie a supporto;
3. **Cooperazione con Organismi Regionali**, sviluppando strategie condivise che mirino a sfruttare le sinergie con altre aziende regionali;
4. **Investimenti in mezzi, nuove tecnologie e sullo sviluppo delle competenze**;
5. **Miglioramento della Reputazione aziendale**, grazie ad attività di relazioni istituzionali e comunicazione interna sui vari territori, al fine di tutelare e valorizzare l'immagine della Società sia nei confronti degli stakeholder esterni, sia verso il personale aziendale, promuovendo un senso di inclusione e di responsabilità sociale.

Dal punto di vista puramente economico e patrimoniale, il Piano si caratterizza per la volontà di perseguire, mantenendo il necessario equilibrio finanziario, un impegnativo programma di aggiornamento tecnologico e sui mezzi in uso, un miglioramento della gestione corrente attraverso recuperi di efficienza e produttività e risparmi sui costi di manutenzione, al fine di garantire un flusso positivo del reddito operativo.

**OGGETTO: LIVIA TELLUS ROMAGNA HOLDING – ADDENDUM AL BUDGET DI GRUPPO
2020-2022 - APPROVAZIONE**

Parere sulla regolarità tecnica ex art. 49, comma 1, del TUEL approvato con D.Lgs. 18 agosto 2000, n. 267.

Favorevole


Li, 15.05.2020


Il Segretario Comunale
(Dott. Roberto Romano)

Parere sulla regolarità contabile ex art. 49, comma 1, del TUEL approvato con D.Lgs. 18 agosto 2000, n. 267.

Favorevole

Li, 15.05.2020


Responsabile dell'Area Finanziaria
(Dott.ssa Laura Ragazzini)

N.B. Il parere sfavorevole deve essere compiutamente motivato.

FACCIATA BIANCA NON UTILIZZATA

EACCIATA BIANCA NON UTILIZZATA

Il presente verbale viene letto, approvato e sottoscritto.

IL SINDACO
(Francesco Tassinari)

IL SEGRETARIO COMUNALE
(Dott. Roberto Romano)

CERTIFICATO DI PUBBLICAZIONE

La sottoscritta Responsabile Ufficio Segreteria

CERTIFICA

Che copia della presente deliberazione viene pubblicata oggi all'Albo Pretorio on line ove resterà per 15 giorni consecutivi.

Li 10.11.2020



LA RESPONSABILE UFFICIO SEGRETERIA
(Dott.ssa Di Fazio Rosa Maria)

La su estesa deliberazione è:

- stata dichiarata immediatamente eseguibile in data 22.05.2020
- divenuta esecutiva il _____, ai sensi dell'art. 134, 3[^] comma, del D. Lgs. 18 Agosto 2000, n. 267.

Li

LA RESPONSABILE UFFICIO SEGRETERIA
(Dott.ssa Di Fazio Rosa Maria)